## Líneas de Espera: Teoría de Colas

Curso Métodos Cuantitativos
Prof. Lic. Gabriel Leandro
http://www.auladeeconomia.com



### Las colas...

- Las colas son frecuentes en nuestra vida cotidiana:
  - -En un banco
  - En un restaurante de comidas rápidas
  - Al matricular en la universidad
  - Los autos en un lavacar

### Las colas...

- En general, a nadie le gusta esperar
- Cuando la paciencia llega a su límite, la gente se va a otro lugar
- Sin embargo, un servicio muy rápido tendría un costo muy elevado
- Es necesario encontrar un balance adecuado

### Teoría de colas

- Una cola es una línea de espera
- La teoría de colas es un conjunto de modelos matemáticos que describen sistemas de líneas de espera particulares
- El objetivo es encontrar el estado estable del sistema y determinar una capacidad de servicio apropiada

#### Teoría de colas

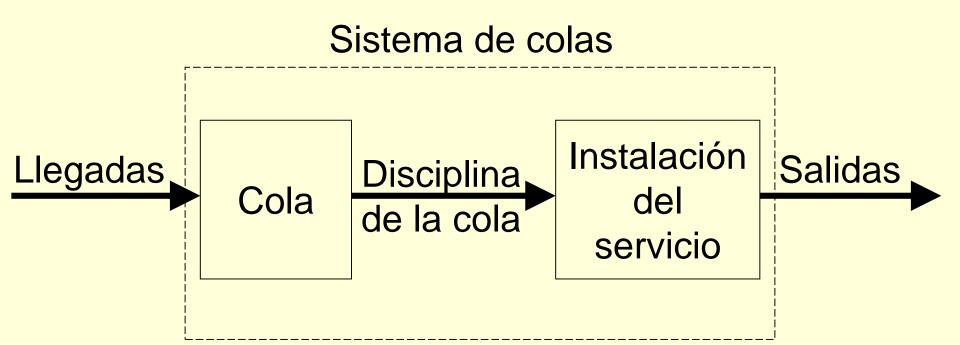
- Existen muchos sistemas de colas distintos
- Algunos modelos son muy especiales
- Otros se ajustan a modelos más generales
- Se estudiarán ahora algunos modelos comunes
- Otros se pueden tratar a través de la simulación http://www.auladeeconomia.com

- Un sistema de colas puede dividirse en dos componentes principales:
  - La cola
  - La instalación del servicio
- Los clientes o llegadas vienen en forma individual para recibir el servicio

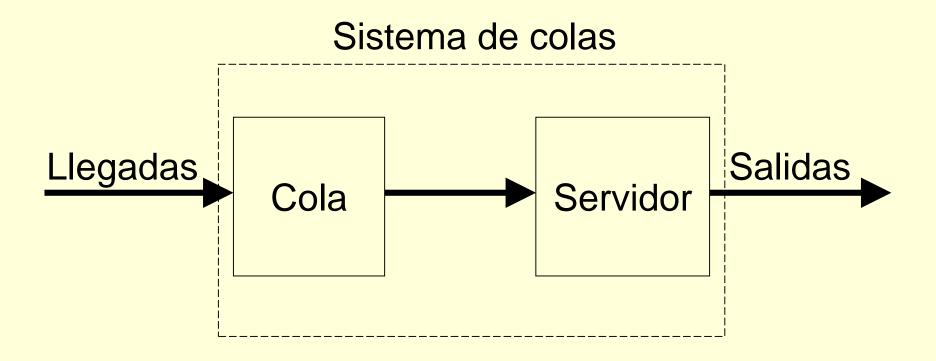
- Los clientes o llegadas pueden ser:
  - -Personas
  - -Automóviles
  - -Máquinas que requieren reparación
  - -Documentos
  - Entre muchos otros tipos de artículos

- Si cuando el cliente llega no hay nadie en la cola, pasa de una vez a recibir el servicio
- Si no, se une a la cola
- Es importante señalar que la cola no incluye a quien está recibiendo el servicio

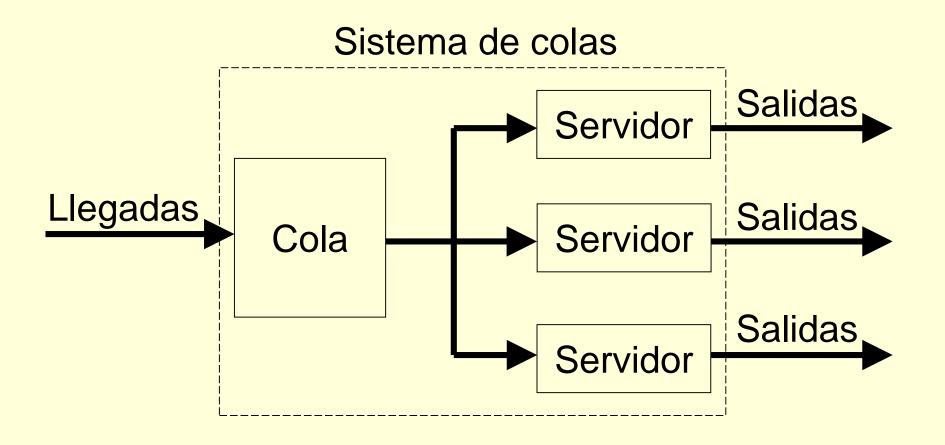
- Las llegadas van a la instalación del servicio de acuerdo con la disciplina de la cola
- Generalmente ésta es primero en llegar, primero en ser servido
- Pero pueden haber otras reglas o colas con prioridades



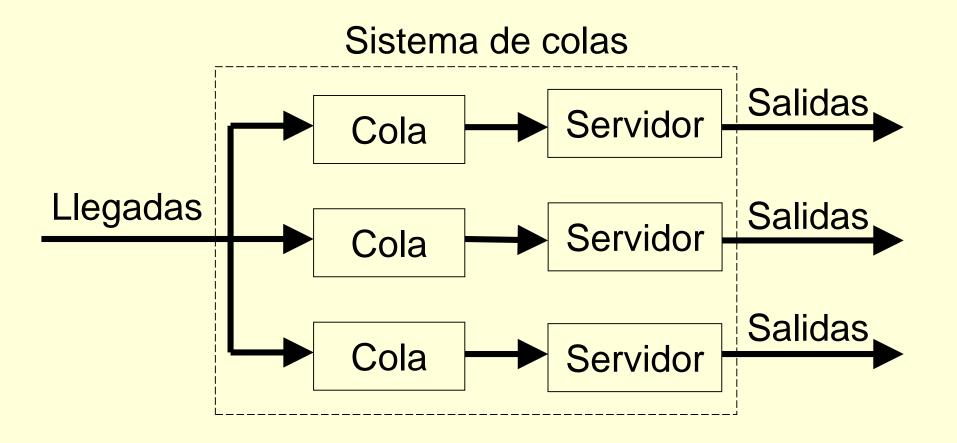
# Estructuras típicas de sistemas de colas: una línea, un servidor



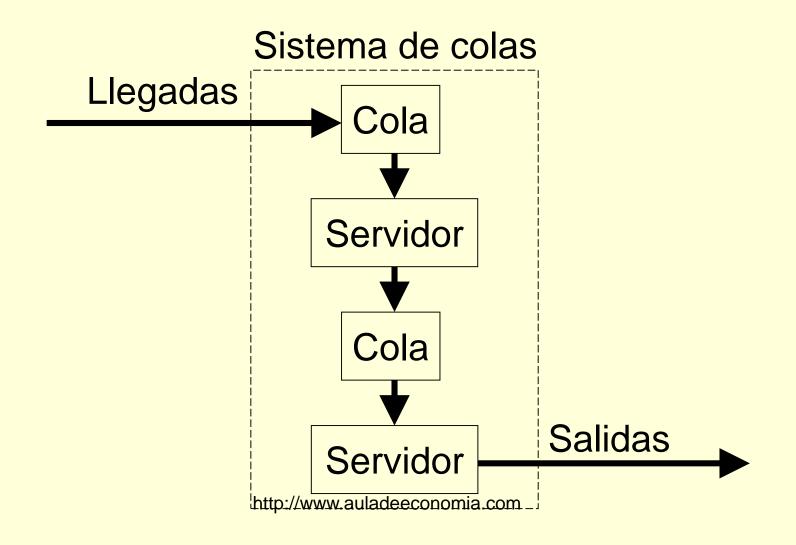
# Estructuras típicas de sistemas de colas: una línea, múltiples servidores



# Estructuras típicas de colas: varias líneas, múltiples servidores



# Estructuras típicas de colas: una línea, servidores secuenciales



### Costos de un sistema de colas

- Costo de espera: Es el costo para el cliente al esperar
- Representa el costo de oportunidad del tiempo perdido
- Un sistema con un bajo costo de espera es una fuente importante de competitividad

### Costos de un sistema de colas

- 2. Costo de servicio: Es el costo de operación del servicio brindado
- Es más fácil de estimar
  - El objetivo de un sistema de colas es encontrar el sistema del costo total mínimo

## Sistemas de colas: Las llegadas

- El tiempo que transcurre entre dos llegadas sucesivas en el sistema de colas se llama tiempo entre llegadas
- El tiempo entre llegadas tiende a ser muy variable
- El número esperado de llegadas por unidad de tiempo se llama tasa media de llegadas (λ)

## Sistemas de colas: Las llegadas

- El tiempo esperado entre llegadas es 1/λ
- Por ejemplo, si la tasa media de llegadas es  $\lambda = 20$  clientes por hora
- Entonces el tiempo esperado entre llegadas es  $1/\lambda = 1/20 = 0.05$  horas o 3 minutos

## Sistemas de colas: Las llegadas

- Además es necesario estimar la distribución de probabilidad de los tiempos entre llegadas
- Generalmente se supone una distribución exponencial
- Esto depende del comportamiento de las llegadas

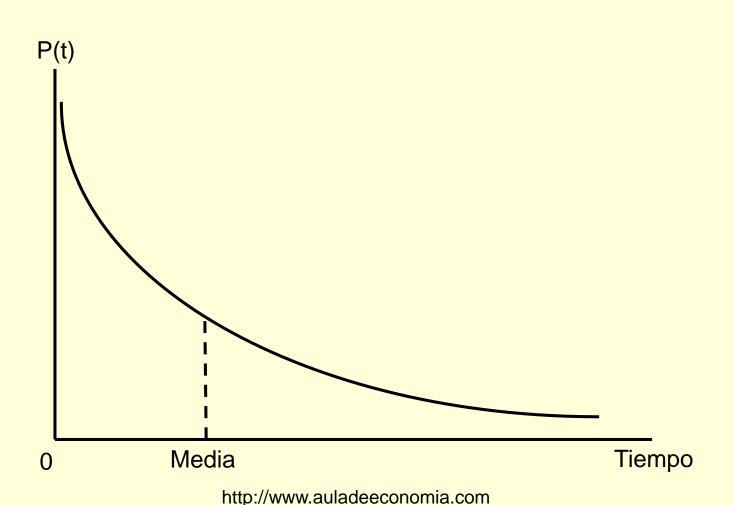
## Sistemas de colas: Las llegadas – Distribución exponencial

 La forma algebraica de la distribución exponencial es: ????

$$P(tiempode servicio \le t) = 1 - e^{-\mu t}$$

 Donde t representa una cantidad expresada en de tiempo unidades de tiempo (horas, minutos, etc.)

## Sistemas de colas: Las llegadas – Distribución exponencial



## Sistemas de colas: Las llegadas – Distribución exponencial

- La distribución exponencial supone una mayor probabilidad para tiempos entre llegadas pequeños
- En general, se considera que las llegadas son aleatorias
- La última llegada no influye en la probabilidad de llegada de la siguiente

### Sistemas de colas: Las llegadas - Distribución de Poisson

- Es una distribución discreta empleada con mucha frecuencia para describir el patrón de las llegadas a un sistema de colas
- Para tasas medias de llegadas pequeñas es asimétrica y se hace más simétrica y se aproxima a la binomial para tasas de llegadas altas

### Sistemas de colas: Las llegadas - Distribución de Poisson

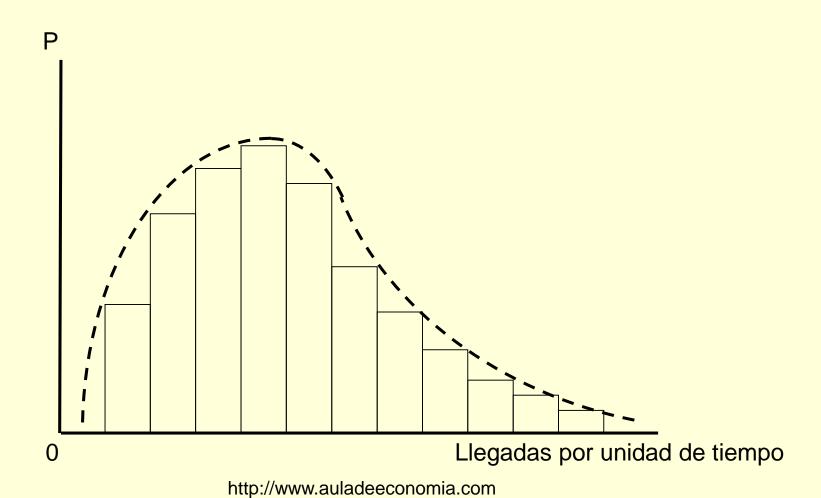
Su forma algebraica es:

$$P(k) = \frac{\lambda^k e^{-\lambda}}{k!}$$

- Donde:
  - -P(k): probabilidad de k llegadas por unidad de tiempo
  - $-\lambda$ : tasa media de llegadas

$$-e = 2,7182$$
 Pp// Syw.auladeeconomia.com

### Sistemas de colas: Las llegadas - Distribución de Poisson



### Sistemas de colas: La cola

- El número de clientes en la cola es el número de clientes que esperan el servicio
- El número de clientes en el sistema es el número de clientes que esperan en la cola más el número de clientes que actualmente reciben el servicio

### Sistemas de colas: La cola

- La capacidad de la cola es el número máximo de clientes que pueden estar en la cola
- Generalmente se supone que la cola es infinita
- Aunque también la cola puede ser finita

### Sistemas de colas: La cola

- La disciplina de la cola se refiere al orden en que se seleccionan los miembros de la cola para comenzar el servicio
- La más común es PEPS: primero en llegar, primero en servicio
- Puede darse: selección aleatoria, prioridades, UEPS, entre otras.

- El servicio puede ser brindado por un servidor o por servidores múltiples
- El tiempo de servicio varía de cliente a cliente
- El tiempo esperado de servicio depende de la tasa media de servicio (μ)

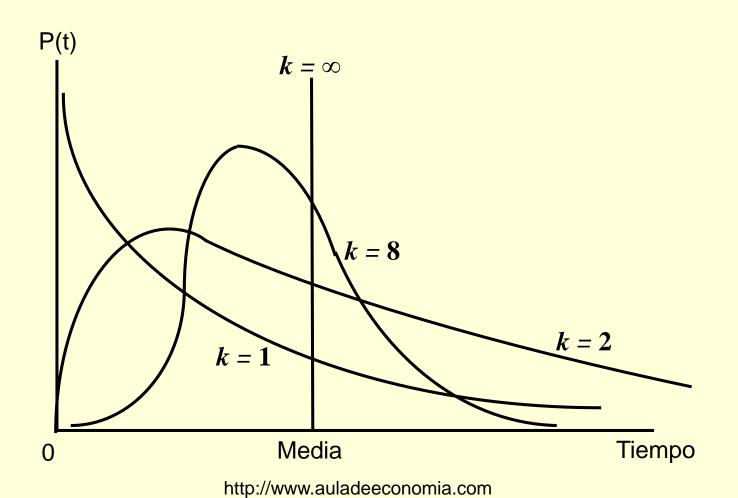
- El tiempo esperado de servicio equivale a 1/μ
- Por ejemplo, si la tasa media de servicio es de 25 clientes por hora
- Entonces el tiempo esperado de servicio es  $1/\mu = 1/25 = 0.04$  horas, o 2.4 minutos

- Es necesario seleccionar una distribución de probabilidad para los tiempos de servicio
- Hay dos distribuciones que representarían puntos extremos:
  - –La distribución exponencial (σ=media)
  - -Tiempos de servicio constantes (σ=0)

- Una distribución intermedia es la distribución Erlang
- Esta distribución posee un parámetro de forma k que determina su desviación estándar:

$$\sigma = \frac{1}{\sqrt{k}} media$$

- Si k = 1, entonces la distribución Erlang es igual a la exponencial
- Si  $k = \infty$ , entonces la distribución Erlang es igual a la distribución degenerada con tiempos constantes
- La forma de la distribución Erlang varía de acuerdo con k



## Sistemas de colas: Distribución Erlang

Distribución	Desviación estándar
Constante	0
Erlang, $k = 1$	media
Erlang, $k = 2$	$1/\sqrt{2}$ media
Erlang, $k = 4$	1/2 media
Erlang, $k = 8$	$1/\sqrt{8}$ media
Erlang, $k = 16$	1/4 media
Erlang, cualquier k	$1/\sqrt{k}$ media

http://www.auladeeconomia.com

## Sistemas de colas: Etiquetas para distintos modelos

#### Notación de Kendall: A/B/c

- A: Distribución de tiempos entre llegadas
- B: Distribución de tiempos de servicio
  - −*M*: distribución exponencial
  - −D: distribución degenerada
  - $-E_k$ : distribución Erlang
- c: Número de servidores

#### Estado del sistema de colas

- En principio el sistema está en un estado inicial
- Se supone que el sistema de colas llega a una condición de estado estable (nivel normal de operación)
- Existen otras condiciones anormales (horas pico, etc.)
- Lo que interesa es el estado estable

#### Desempeño del sistema de colas

- Para evaluar el desempeño se busca conocer dos factores principales:
  - 1. El número de clientes que esperan en la cola
  - 2. El tiempo que los clientes esperan en la cola y en el sistema

## Medidas del desempeño del sistema de colas

- 1. Número esperado de clientes en la cola  ${\cal L}_q$
- 2. Número esperado de clientes en el sistema  $L_s$
- 3. Tiempo esperado de espera en la cola  $W_q$
- 4. Tiempo esperado de espera en el sistema  $W_s$

http://www.auladeeconomia.com

# Medidas del desempeño del sistema de colas: fórmulas generales

$$W_{s}=W_{q}+rac{1}{\mu}$$
 $L_{s}=\lambda W_{s}$ 
 $L_{q}=\lambda W_{q}$ 
 $L_{s}=L_{q}+rac{\lambda}{\mu}$ 
http://www.auladeeconomia.c

# Medidas del desempeño del sistema de colas: ejemplo

- Suponga una estación de gasolina a la cual llegan en promedio 45 clientes por hora
- Se tiene capacidad para atender en promedio a 60 clientes por hora
- Se sabe que los clientes esperan en promedio 3 minutos en la cola

# Medidas del desempeño del sistema de colas: ejemplo

- La tasa media de llegadas λ es 45 clientes por hora o 45/60 = 0.75 clientes por minuto
- La tasa media de servicio μ es 60 clientes por hora o 60/60 = 1 cliente por minuto

# Medidas del desempeño del sistema de colas: ejemplo

$$W_q = 3 \min$$

$$W_s = W_q + \frac{1}{\mu} = 3 + \frac{1}{1} = 4 \min$$

$$L_s = \lambda W_s = 0.75 \times 4 = 3 \text{ clientes}$$

$$L_a = \lambda W_a = 0.75 \times 3 = 2.25 \text{ clientes}$$

# Medidas del desempeño del sistema de colas: ejercicio

- Suponga un restaurant de comidas rápidas al cual llegan en promedio 100 clientes por hora
- Se tiene capacidad para atender en promedio a 150 clientes por hora
- Se sabe que los clientes esperan en promedio 2 minutos en la cola
- Calcule las medidas de desempeño del sistema

http://www.auladeeconomia.com

## Probabilidades como medidas del desempeño

- Beneficios:
  - -Permiten evaluar escenarios
  - Permite establecer metas
- Notación:
  - $-P_n$ : probabilidad de tener n clientes en el sistema
  - $-P(W_s \le t)$ : probabilidad de que un cliente no espere en el sistema más de t horas http://www.auladeeconomia.com

#### Factor de utilización del sistema

- Dada la tasa media de llegadas  $\lambda$  y la tasa media de servicio  $\mu$ , se define el factor de utilización del sistema  $\rho$ .
- Generalmente se requiere que ρ < 1</li>
- Su fórmula, con un servidor y con s servidores, respectivamente, es:

$$ho = rac{\lambda}{\mu} 
ho = rac{\lambda}{\mu}$$
  $ho = rac{\lambda}{S\mu}$ 

## Factor de utilización del sistema - ejemplo

- Con base en los datos del ejemplo anterior,  $\lambda = 0.75$ ,  $\mu = 1$
- El factor de utilización del sistema si se mantuviera un servidor es

$$\rho = \lambda/\mu = 0.75/1 = 0.75 = 75\%$$

• Con dos servidores (s = 2):

$$\rho = \lambda / s \mu = 0.75 / (2*1) = 0.75 / 2 = 37,5\%$$

#### Modelos de una cola y un servidor

- M/M/1: Un servidor con llegadas de Poisson y tiempos de servicio exponenciales
- M/G/1: Un servidor con tiempos entre llegadas exponenciales y una distribución general de tiempos de servicio
- M/D/1: Un servidor con tiempos entre llegadas exponenciales y una distribución degenerada de tiempos de servicio
- $M/E_k/1$ : Un servidor con tiempos entre llegadas exponenciales y una distribución Erlang de tiempos de servicio

#### Modelo M/M/1

$$L_{s} = \frac{\lambda}{\lambda - \mu}$$

$$W_{s} = \frac{1}{\mu - \lambda}$$

$$P_n = (1-\rho)\rho^n$$

$$P(W_s > t) = e^{-\mu(1-\rho)t}$$

$$L_q = \frac{\lambda^2}{\mu(\mu - \lambda)}$$

$$W_q = \frac{\lambda}{\mu(\mu - \lambda)}$$

$$P(L_{s} > n) = \rho^{n+1}$$

$$P(W_a > t) = \rho e^{-\mu(1-\rho)t}$$

### Modelo M/M/1: ejemplo

- Un lavacar puede atender un auto cada 5 minutos y la tasa media de llegadas es de 9 autos por hora
- Obtenga las medidas de desempeño de acuerdo con el modelo M/M/1
- Además la probabilidad de tener 0 clientes en el sistema, la probabilidad de tener una cola de más de 3 clientes y la probabilidad de esperar más de 30 min. en la cola y en el sistema

### Modelo M/M/1: ejemplo

$$\lambda = 9, \mu = 12, \rho = \frac{9}{12} = 0.75$$

$$L_s = \frac{\lambda}{\lambda - \mu} = 3 \, clientes$$

$$L_s = \frac{\lambda}{\lambda - \mu} = 3 \text{ clientes}$$
  $L_q = \frac{\lambda^2}{\mu(\mu - \lambda)} = 2.25 \text{ clientes}$ 

$$W_s = \frac{1}{\mu - \lambda} = 0.33 \, hrs = 20 \, min$$

$$W_q = \frac{\lambda}{\mu(\mu - \lambda)} = 0.25 \, hrs = 15 \, min$$

$$P_0 = (1 - \rho)\rho^0 = 0.25$$
  $P(L_s > 3) = \rho^{3+1} = 0.32$ 

$$P(W_s > 30/60) = e^{-\mu(1-\rho)t} = 0.22$$

$$P(W_q>30/60)=
ho$$
ettp $M$ ww.dulade $G$ of $I$ o $T$ nia.com

### Modelo M/M/1: ejercicio

- A un supermercado llegan en promedio 80 clientes por hora que son atendidos entre sus 5 cajas.
- Cada caja puede atender en promedio a un cliente cada 3 minutos
- Obtenga las medidas de desempeño de acuerdo con el modelo M/M/1
- Además la probabilidad de tener 2 clientes en el sistema, la probabilidad de tener una cola de más de 4 clientes y la probabilidad de esperar más de 10 min. en la cola

#### Modelo M/G/1

$$L_s = L_q + 
ho$$
 
$$L_q = rac{\lambda^2 \sigma^2 + 
ho^2}{2(1-
ho)}$$
 
$$W_s = W_q + rac{1}{\mu}$$
 
$$W_q = rac{L_q}{\lambda}$$
 
$$P_0 = 1 - 
ho$$
 
$$P_w = 
ho$$
 
$$ho < 1$$
 http://www.auladeeconomia.com

### Modelo M/G/1: ejemplo

- Un lavacar puede atender un auto cada 5 min. y la tasa media de llegadas es de 9 autos/hora,  $\sigma$  = 2 min.
- Obtenga las medidas de desempeño de acuerdo con el modelo M/G/1
- Además la probabilidad de tener 0 clientes en el sistema y la probabilidad de que un cliente tenga que esperar por el servicio/www.auladeeconomia.com

### Modelo M/G/1: ejemplo

$$L_s = L_q + \rho = 1.31 + .75 = 2.06$$
 clientes

$$L_q = \frac{\lambda^2 \sigma^2 + \rho^2}{2(1-\rho)} = 1.31 clientes$$

$$W_s = W_q + \frac{1}{\mu} = 0.228 \, hrs = 13.7 \, \text{min}$$

$$W_q = \frac{L_q}{\lambda} = 0.145 \, hrs = 8.7 \, \text{min}$$

$$P_0 = 1 - \rho = 0.25 \qquad P_{_{\!\!\!\!W}} = \rho = 0.75$$
 http://www.auladeeconomia.com

### Modelo M/G/1: ejercicio

- A un supermercado llegan en promedio 80 clientes por hora que son atendidos entre sus 5 cajas.
- Cada caja puede atender en promedio a un cliente cada 3 minutos. Suponga  $\sigma = 5$  min
- Obtenga las medidas de desempeño de acuerdo con el modelo M/G/1
- Además la probabilidad de tener 0 clientes en el sistema y la probabilidad de que un cliente tenga que esperampor el servicio

#### Modelo M/D/1

$$L_{s} = \lambda W_{s}$$

$$L_{q} = \frac{\rho^{2}}{2(1-\rho)}$$

$$W_{s} = W_{q} + \frac{1}{\mu}$$

$$W_{q} = \frac{L_{q}}{\lambda}$$

$$\rho < 1$$

### Modelo M/D/1: ejemplo

- Un lavacar puede atender un auto cada 5 min.
- La tasa media de llegadas es de 9 autos/hora.
- Obtenga las medidas de desempeño de acuerdo con el modelo M/D/1

### Modelo M/D/1: ejemplo

$$L_s = \lambda W_s = 1.875$$
 clientes

$$L_q = \frac{\rho^2}{2(1-\rho)} = 1.125 \, clientes$$

$$W_s = W_q + \frac{1}{\mu} = 0.21 hrs = 12.5 min$$

$$W_q = \frac{L_q}{\lambda} = 0.125 \, hrs = 7.5 \, \text{min}$$

http://www.auladeeconomia.com

### Modelo M/D/1: ejercicio

- A un supermercado llegan en promedio 80 clientes por hora que son atendidos entre sus 5 cajas.
- Cada caja puede atender en promedio a un cliente cada 3 minutos.
- Obtenga las medidas de desempeño de acuerdo con el modelo M/D/1

### Modelo M/E<sub>k</sub>/1

$$L_{s} = \lambda W_{s}$$

$$L_{q} = \frac{\rho^{2}(k+1)}{2k(1-\rho)}$$

$$W_{s} = W_{q} + \frac{1}{\mu}$$

$$W_{q} = \frac{L_{q}}{\lambda}$$

$$\rho < 1$$

http://www.auladeeconomia.com

### Modelo M/E<sub>k</sub>/1: ejemplo

- Un lavacar puede atender un auto cada 5 min.
- La tasa media de llegadas es de 9 autos/hora. Suponga σ = 3.5 min (aprox.)
- Obtenga las medidas de desempeño de acuerdo con el modelo M/E<sub>k</sub>/1

### Modelo M/E<sub>k</sub>/1: ejemplo

$$L_s = \lambda W_s = 2.437$$
 clientes

$$L_{q} = \frac{\rho^{2}(k+1)}{2k(1-\rho)} = 1.6875 clientes$$

$$W_s = W_q + \frac{1}{\mu} = 0.2708 \, hrs = 16.25 \, \text{min}$$

$$W_q = \frac{L_q}{\lambda} = 0.1875 \, hrs = 11.25 \, \text{min}$$

### Modelo M/E<sub>k</sub>/1: ejercicio

- A un supermercado llegan en promedio 80 clientes por hora que son atendidos entre sus 5 cajas.
- Cada caja puede atender en promedio a un cliente cada 3 minutos. Suponga k= 4
- Obtenga las medidas de desempeño de acuerdo con el modelo M/E<sub>k</sub>/1

# Modelos de un servidor: Ejercicio: complete el cuadro ejemplo lavacar

Modelo	L <sub>s</sub>	Ws	L <sub>q</sub>	W <sub>q</sub>
M/M/1				
M/G/1				
M/D/1				
M/E <sub>k</sub> /1	httn:/	www.auladeeconomia	com	
	http:/	www.auladeeconomia	i.com	

#### Modelos de varios servidores

- M/M/s: s servidores con llegadas de Poisson y tiempos de servicio exponenciales
- M/D/s: s servidores con tiempos entre llegadas exponenciales y una distribución degenerada de tiempos de servicio
- $M/E_k$ /s: s servidores con tiempos entre llegadas exponenciales y una distribución Erlang de tiempos de servicio

#### M/M/s, una línea de espera

$$P_0 = \frac{1}{\frac{\rho^s}{s!} \left(\frac{s\mu}{s\mu - \lambda}\right) + \sum_{n=0}^{s-1} \frac{\rho^n}{n!}}$$

$$L_{q} = \frac{\rho^{s} \lambda \mu}{(s-1)!(s\mu - \lambda)^{2}} P_{0} \qquad L_{s} = L_{q} + \frac{\lambda}{\mu} \qquad W_{q} = \frac{L_{q}}{\lambda}$$

$$W_q = \frac{Z_q}{\mu}$$
  $W_q = \frac{Z_q}{\lambda}$ 

$$W_s = W_q + \frac{1}{\mu} \qquad P_n = \frac{\rho^n}{n!} P_0, si \ n \le k$$

#### M/M/s, una línea de espera

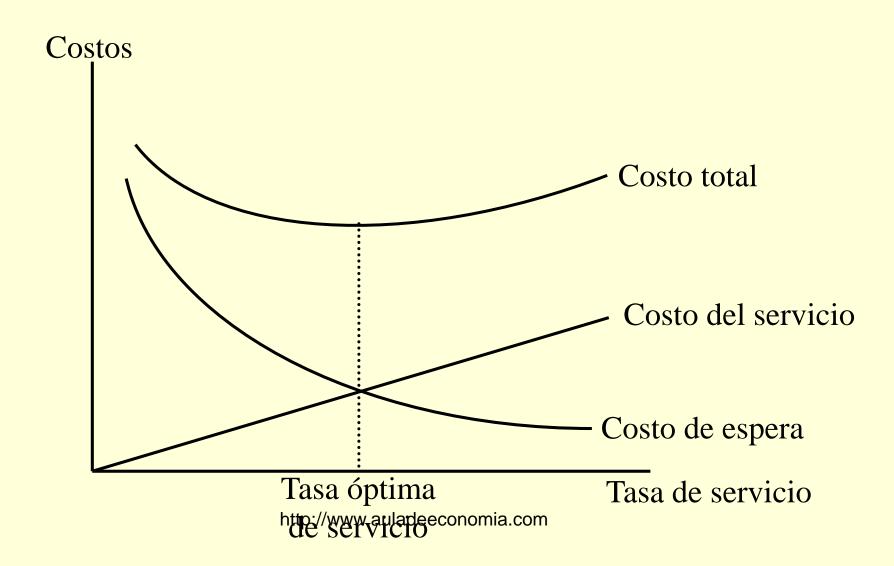
$$Si \ s=2$$

$$L_{q} = \frac{\rho^{3}}{4 - \rho^{2}}$$

$$Si \ s = 3$$

$$L_q = \frac{\rho^4}{(3-\rho)(6-4\rho+\rho^2)}$$
http://www.auladeeconomia.com

# Análisis económico de líneas de espera



## Si desea más información visite www.auladeeconomia.com

Le invitamos a leer nuestros artículos y matricular nuestros cursos

